

## Проектная деятельность в муниципальных библиотеках Архангельской области

Шамардина Людмила Васильевна,  
методист научно-методического отдела  
АОНБ имени Н.А. Добролюбова

Проектная деятельность – это эффективный управленческий инструмент, направленный на достижение конкретного результата, на создание нового, уникального продукта или услуги. Проекты прочно вошли в практику работы общедоступных библиотек. Благодаря проектам библиотеки апробируют инновационные идеи, совершенствуют технологии работы, выявляют лучшие образцы практики, укрепляют социальное партнерство.

Муниципальные библиотеки в Архангельской области уже имеют многолетний опыт написания проектных заявок и реализации проектов. По итогам 2016 года в рамках конкурсов грантов и целевых бюджетных программ было поддержано 67 библиотечных проектов (-17 проектов к 2015 году). Они были разработаны 49-ю муниципальными библиотеками из 20 районов и городов Архангельской области<sup>1</sup> (Таблица №1). Общая сумма проектов составила 3,5 млн. рублей (-1,1 млн. рублей к 2015 году). Уменьшение числа поддержанных проектов и общей суммы, отпущенной на их реализацию, вызвано уменьшением числа конкурсов, в которых могут принимать участие библиотеки, и сокращением бюджетного финансирования целевых программ.

*Таблица №1. Проектная деятельность муниципальных библиотек в 2016 г.*

Муниципальное образование	Количество библиотек, вовлеченных в проектную деятельность	Количество проектов, ед.	Сумма привлеченных средств, тыс. руб.
Вельский район	5	5	704,50
Верхнетоемский район	2	2	70,00
Вилегодский район	1	1	13,40
Виноградовский район	1	1	50,00
Каргопольский район	2	2	190,00
Коношский район	4	5	696,70
Котласский район	2	2	265,00
Красноборский район	1	1	26,50
Ленский район	2	4	84,60
Лешуконский район	2	2	7,70
Мезенский район	8	12	122,70
Няндомский район	3	6	23,50
Онежский район	5	8	102,10
Пинежский район	2	6	547,60
Устьянский район	1	1	50,00
Шенкурский район	1	1	246,00
г. Архангельск	1	1	25,00
г. Коряжма	1	1	14,80
г. Котлас	2	2	60,00
г. Северодвинск	3	4	224,00
Всего:	49	67	3524,1

Лидерами по количеству проектов (12) в 2016 году стали библиотеки Мезенского района. Ими привлечено 122,7 тыс. рублей, но средняя сумма, выделенная на реализацию проекта, невелика - 10,2 тыс. рублей. Это объясняется тем, что большинство проектов (8) были поддержаны Администрацией МО «Мезенский район» в рамках районного конкурса

<sup>1</sup> За исключением Плесецкого, Приморского, Холмогорского районов и городов Мирного и Новодвинска.

проектов памяти Е.С. Семаковой, где библиотекам выделялись небольшие суммы - от 1,2 тыс. рублей до 5,0 тыс. рублей.

Всего из средств муниципальных целевых программ, направленных на развитие сферы культуры и патриотическое воспитание молодежи, в 9 районах и 4 городах Архангельской области был профинансирован 41 библиотечный проект на общую сумму 715,5 тыс. рублей; средства получила 31 муниципальная общедоступная библиотека, в среднем по 16,2 тыс. рублей на проект. Самые значительные суммы привлекли библиотеки г. Северодвинска (всего 162,5 тыс. рублей на реализацию 3-х проектов, в среднем по 54,2 тыс. рублей) и Пинежского района (148,8 тыс. рублей; 4 проекта; в среднем 37,2 тыс. рублей).

В 10 районах Архангельской области<sup>2</sup> средства областного бюджета в 2016 году получили 17 библиотечных проектов на общую сумму 2,3 млн. рублей. Из них 4 проекта (594,8 тыс. рублей) было поддержано по итогам областного конкурса для социально ориентированных некоммерческих организаций<sup>3</sup>; в конкурсе проектов в сфере государственной молодежной политики победили 3 проекта (185,0 тыс. рублей), в реализации которых принимали участие муниципальные библиотеки. Коношская центральная библиотека имени Иосифа Бродского получила 104,1 тыс. рублей из областного бюджета в рамках проекта министерства культуры Архангельской области «ЛЮБО-ДОРОГО» на проведение фестиваля «Петербургский – СЕЗОН - Норинский».

С 2012 года АОНБ имени Н.А. Добролюбова ежегодно проводит среди муниципальных общедоступных библиотек Архангельской области конкурс библиотечных проектов «Библиоинициатива». Цель конкурса – стимулировать творческую и профессиональную активность библиотекарей региона, выявить и распространить лучший инновационный опыт работы. За пять лет в конкурсе приняло участие 88 библиотек из всех муниципальных образований, было поддержано 12 проектов. В 2016 году финансовую поддержку из средств областного бюджета (по 50 тыс. рублей) получили проекты «Устья литературная» (Устьянская межпоселенческая центральная районная библиотека), «Литературный портрет в книжном интерьере» (Виноградовская библиотечная система) и «Кладовая слова» (Верхнетоемская центральная библиотека). Результаты последнего были высоко оценены министерством культуры Архангельской области, и автору проекта, библиографу Верхнетоемской центральной библиотеки Синицыной А.Н., была присуждена премия Архангельской области 2016 года в сфере культуры и искусства.

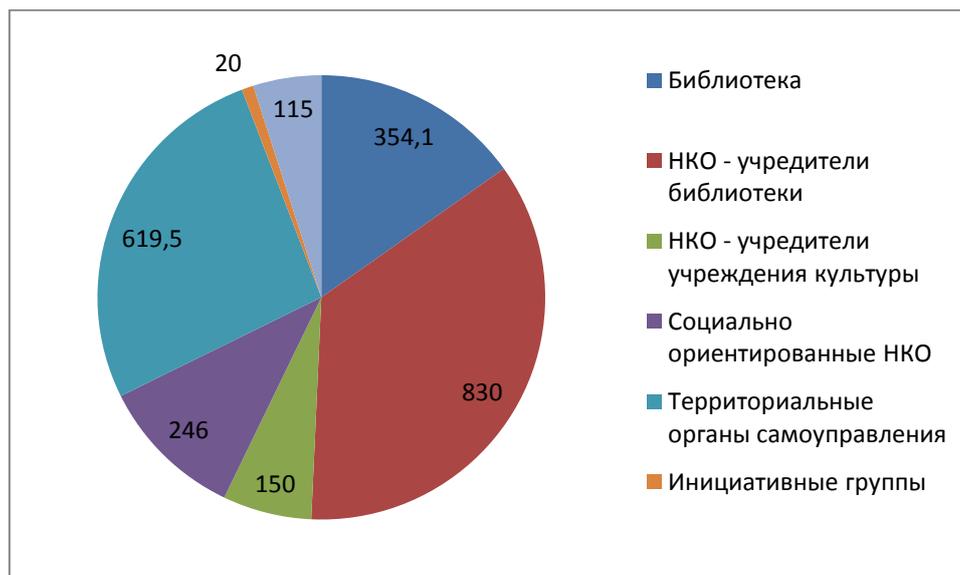
В ряде случаев получателями грантов и бюджетных целевых субсидий были не библиотеки, а общественные организации или инициативные группы (Диаграмма №1).

---

<sup>2</sup> Вельский, Верхнетоемский, Виноградовский, Коношский, Котласский, Мезенский, Онежский, Устьянский, Пинежский и Шенкурский районы.

<sup>3</sup> Конкурс целевых проектов социально ориентированных некоммерческих организаций в рамках государственной программы Архангельской области «Развитие местного самоуправления в Архангельской области и государственная поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций (2014 – 2020 годы)».

Диаграмма №1. Получатели средств областного бюджета на реализацию библиотечных проектов, тыс. руб.



Хочется особо отметить некоммерческие организации, учредителями которых являются специалисты муниципальных библиотек. Такие организации функционируют в Коношском, Пинежском районах и городе Северодвинске<sup>4</sup>.

Так, в 2016 году Местная общественная организация по содействию повышения культурного уровня, обеспечения доступа к информации населения Коношского района «Открытая библиотека» и Местная общественная благотворительная организация развития гражданских (общественных) инициатив и добровольчества «Инициатива Пинежья» получили гранты Губернатора Архангельской области на реализацию проектов регионального значения в сфере культуры и искусства (331,2 тыс. рублей и 300,0 тыс. рублей соответственно). Всего в 2016 году библиотечные НКО привлекли на реализацию своих проектов 830,0 тыс. рублей из областного и 148,8 тысяч рублей из муниципальных бюджетов (Пинежский район - 88,8 тыс. рублей, город Северодвинск - 60,0 тыс. рублей).

В отчетном году 8 муниципальных библиотек из Вельского, Каргопольского, Коношского, Красноборского, Ленского, Мезенского районов и города Северодвинска смогли привлечь на реализацию десяти своих проектов **средства благотворительных фондов** (524,0 тыс. рублей). Пять проектов стали победителями всероссийского конкурса «Активное поколение» (Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко); из средств Благотворительного именного фонда «Люди Севера», учрежденного депутатом Государственной Думы Ольгой Епифановой, профинансированы молодежные инициативы в двух муниципальных библиотеках Красноборского и Ленского районов<sup>5</sup>.

Проект «Духовные зернышки» Пежемской сельской библиотеки (Вельский район) стал победителем международного открытого грантового конкурса «Православная инициатива»<sup>6</sup>. В результате в библиотеке создана гостиная, в которой проходят мини-спектакли, беседы и уроки для учеников Воскресной школы, а также мероприятия к православным праздникам для жителей с. Пежма.

<sup>4</sup> Местная общественная организация по содействию повышения культурного уровня, обеспечения доступа к информации населения Коношского района «Открытая библиотека», Архангельская региональная общественная организация «Союз просветительских инициатив» (г. Северодвинск), Местная общественная благотворительная организация развития гражданских (общественных) инициатив и добровольчества «Инициатива Пинежья».

<sup>5</sup> Конкурс молодежных инициатив «Мечтай и делай».

<sup>6</sup> Конкурс проводит Координационный комитет по поощрению социальных, образовательных, информационных, культурных и иных инициатив под эгидой Русской Православной Церкви.

Азапольская сельская библиотека (Мезенский район) получила 30 тыс. рублей из Благотворительного фонда «Созидание» на реализацию проекта «Самоделка». Его цель - сохранение ремесел и приобщение подрастающего поколения к традиционным народным промыслам. В библиотеке для детей были организованы занятия по изготовлению народной глиняной игрушки.

Фонд поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, профинансировал проект Семейное креативное пространство «Родительский компас», подготовленный администрацией МО «Каргопольский муниципальный район». На базе Каргопольской центральной библиотеки прошел фестиваль семейного творчества «Талантливы вместе», на постоянной основе стали работать родительское кафе и игротека.

В Ленском районе на реализацию двух проектов по патриотическому воспитанию молодежи были привлечены **спонсорские средства**, в результате состоялась экспедиция по реке Вычегда с установкой отличительных знаков на памятниках культуры и издана книга о земляках, которые в разные годы прошли военную службу. Три проекта в Нядомском районе и один Лешуконском были реализованы **за счет бюджетной субсидии на выполнение муниципального задания**.

Большинство библиотечных проектов имеют четкую социальную направленность и **соответствуют приоритетным направлениям работы** общедоступных библиотек (Диаграммы №№ 2-3).

Диаграмма №2. Количество библиотечных проектов по основным направлениям, ед.; %



Лидирующие позиции по числу успешных проектов занимает **библиотечное краеведение**. В 2016 году профинансировано 24 проекта этого направления<sup>7</sup>; в рамках одного из них («Свистать всех наверх!») в Соломбальской библиотеке № 5 имени Б.В. Шергина г. Архангельска создана новая привлекательная зона – кают-компания, здесь юных архангелогородцев ждут лектории, мастер-классы, встречи с интересными людьми и игры на морскую тематику.

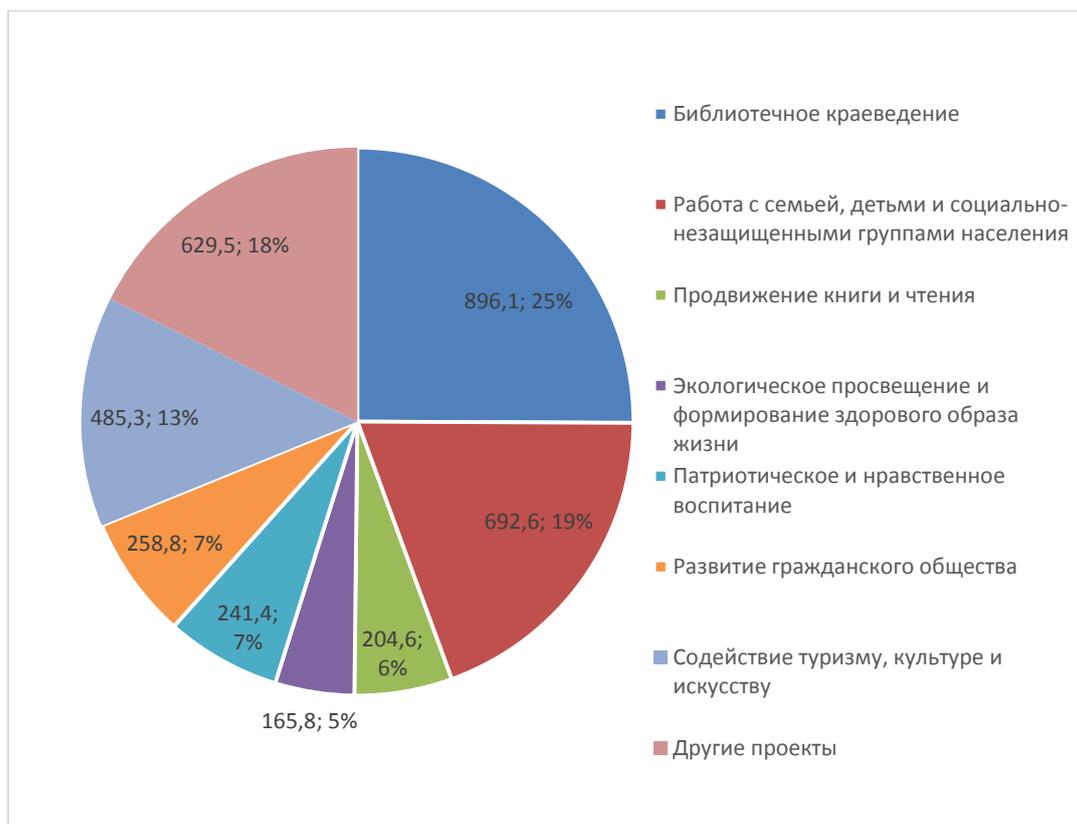
<sup>7</sup> В 12 муниципальных образованиях региона: Верхнетоемском, Виноградовском, Коношском, Ленском, Лешуконском, Мезенском, Нядомском, Онежском, Пинежском, Устьянском районах, городах Архангельске и Котласе.

Одна из задач библиотеки - оказывать помощь в социальной реабилитации и адаптации в обществе **детей, находящихся в трудной жизненной ситуации**.

В 2016 году в муниципальных библиотеках Вилегодского, Каргопольского, Коношского и Онежского районов было реализовано 6 проектов (329,1 тыс. рублей), адресованных детям с ограниченными возможностями здоровья и неблагополучным семьям. Например, в Каргопольской детской библиотеке для детей-инвалидов организован семейный библиотеатр «Золотой ключик», а в Городской библиотеке поселка ЛДК (Онежский район) для трудных подростков работает театральная студия «Славица».

**С людьми пожилого возраста** работали библиотеки, победившие в конкурсе проектов «Активное поколение»<sup>8</sup>. В Северодвинске пенсионеров обучали основам работы на планшетах ОС Android, а в Урдоме (Ленский район), двери распахнула «Изостудия фантазия».

Диаграмма № 3. Финансирование библиотечных проектов по основным направлениям, тыс. руб.; %



В рамках направления **продвижение книги и чтения** поддержано 9 проектов, но большинство проектов были профинансированы из муниципальных бюджетов, поэтому суммы, выделяемые на их реализацию, невелики (Диаграмма № 3), от 3,7 тыс. рублей в Лешуконском районе - проект «Молодежь. Чтение. Успех» - до 58,8 тыс. рублей в г. Северодвинске («Писатель и читатель по встречному движению»). Стоит отметить также проект Федьковской сельской библиотеки Верхнетоемского района «Классные классики, или Полезное чтение для молодого ума». Авторы поставили перед собой задачу привить подросткам любовь к своей Родине, её культурному и историческому прошлому через чтение произведений писателей – классиков.

В преддверии Года экологии из муниципальных бюджетов Мезенского, Пинежского районов, городов Котласа и Северодвинска было выделено 116,0 тыс. рублей на реализацию пяти библиотечных проектов, направленных на **экологическое просвещение населения**.

<sup>8</sup> Коношский, Ленский районы, г. Северодвинск.

Один из них, «Время экологии», подготовленный Центральной библиотекой им. Н.В Гоголя, привлек более трех тысяч северодвинцев. Все 109 мероприятий были посвящены охране окружающей среды и защите животных. Самым запоминающимся для участников стало создание анимационного фильма, который получил название «Время экологии» и занял первое место на областном конкурсе «Земля - наш общий дом». В Няндомском районе, городах Коряжма и Архангельск реализовывались проекты, знакомящие население с принципами **здорового образа жизни**. Например, в рамках проекта «Нет наркотикам» во всех библиотеках Коряжемской ЦБС было проведено более 20 мероприятий по профилактике и предупреждению употребления психоактивных веществ среди молодежи.

**Патриотическим и нравственным воспитанием подрастающего поколения** в рамках проектов занимались 6 библиотек из пяти муниципальных районов<sup>9</sup>. Например, Черевковская библиотека (Красноборский район) в рамках проекта «Молодежь выбирает Победу», кроме других акций и мероприятий, провела гражданско-патриотический слет молодежи «Россия, вперед!».

Проекты, реализованные на базе Карпогорской центральной библиотеки (Пинежский район) и Сольвычегодской библиотеки-Литературной усадьбы Козьмы Пруткова (Котласский район), были направлены на **развитие гражданского общества**. Из средств бюджета Пинежского муниципального района было выделено 108,8 тыс. рублей, в результате в центре села Карпогоры силами молодежи и местного сообщества был благоустроен парк. В Котласском районе в библиотеке были организованы экспресс-курсы кройки и шитья, силами выпускников курсов были изготовлены костюмы для театральных представлений, которые проводятся в библиотеке; сумма проекта составила 150,0 тыс. рублей.

Коношская центральная районная библиотека имени Иосифа Бродского продолжает активно работать с именем знаменитого поэта. В 2016 году библиотека реализовала два проекта: «Петербургский - СЕЗОН - Норинский» и «Арт-резиденция «Норинская: добровольная ссылка», **направленные на развитие туризма, культуры и искусства**. Благодаря проектам в Коноше высадился настоящий творческий десант. Перед жителями с лекциями и мастер-классами выступили художники, поэты, писатели, журналисты, актеры, фотографы из разных регионов России, в мероприятиях приняло участие более двух тысяч человек.

В заключение хочется отметить, что в проектную деятельность вовлечены не только центральные библиотеки районов и городов Архангельской области, но и библиотеки-филиалы, в том числе сельские. С каждым годом расширяется тематика проектов, растет их качество. Целевая аудитория большинства проектов 2016 года - дети и молодежь, а бóльшая часть финансирования была получена через некоммерческие организации.

---

<sup>9</sup> Верхнетоемский, Котласский, Красноборский, Мезенский и Няндомский районы.